

« Unis aujourd'hui, connectés pour demain »

Notre profession a besoin d'unité et de force pour se faire entendre. L'IFEC incarne cette unité et ce consensus en rassemblant les cabinets mono, duo ou multi-associés et les différents modes d'exercice.

Cette ouverture, au cœur de l'ADN de l'IFEC, est essentielle pour défendre l'unité de notre profession. Elle nous permet d'anticiper l'avenir et de préparer chacun à s'adapter aux évolutions des réglementations et de la société.

Avec cette **vision unifiée et un changement de posture du CNOEC** - plus pro-actif envers les partenaires de solutions de la profession et les parties prenantes - **nous nous connecterons à notre avenir** avec notre marché tout en intégrant les avancées technologiques.

Voter pour l'IFEC, c'est choisir l'unité, la pérennité et le développement de notre profession réglementée.

SOMMAIRE

VOS CANDIDATS À LA PRÉSIDENCE DU CNOEC	33
UN PROGRAMME IFEC POUR CHANGER DE POSTURE !	34
LES CANDIDATS IFEC EN RÉGIONS	38
LETTRE À LA PROFESSION	50
LE GUIDE DES ÉLECTIONS CNO/CRO	51
LE CALENDRIER	52

VOS CANDIDATS À LA PRÉSIDENCE DU CNOEC



J'ai 48 ans et je vous propose ma candidature en tant que tête de liste pour les élections du CNOEC en 2024 et de mettre en œuvre notre programme en prenant la présidence du Conseil national pour la première partie de la mandature.

Porte-parole du groupe IFEC au CNOEC depuis 2020, j'ai exercé la présidence du CROEC Normandie de 2016 à 2020. Je connais le terrain, les enjeux et les problématiques de nos consœurs et confrères. J'ai exercé des responsabilités dans plusieurs organisations (Initiative Normandie, MEDEF...) qui m'ont appris à coordonner l'action locale, régionale et nationale.

Installé en Normandie avec mes associés et collaborateurs depuis 25 ans, je connais le quotidien de l'activité du cabinet, de la RH, du système d'information, de la technique et de la relation client. J'ambitionne un Conseil national utile et connecté à la profession.





Aujourd'hui, à 53 ans, après plusieurs mandats électifs dans nos institutions et à l'IFEC, je crois en une gouvernance démocratique, décentralisée et tirant vers le haut notre profession réglementée.

Je suis à l'origine, avec plusieurs complices, du STC (salon de la transmission de cabinet d'expertise comptable) et du salon RH. Je travaille en équipe et je serai colistier pour continuer notre vision unitaire lors de la seconde partie de mandature.

Le monde de l'expertise comptable et ses enjeux sont mon quotidien. Je crois en la victoire d'une équipe représentant les professionnels de terrain et de toutes les régions.



UN PROGRAMME IFEC POUR CHANGER DE POSTURE!

NOS AMBITIONS SONT CLAIRES ET COHÉRENTES. NOS ACTIONS RÉALISTES ET ATTEIGNABLES

AMBITION 1: SIMPLIFIER LA VIE DES CABINETS ET DES COLLABORATEURS



Notre volonté est de penser au cabinet en mettant en œuvre des actions simples dans un premier temps, tout en travaillant à plus long terme à une réflexion autour de l'identité numérique profes-

sionnelle de l'expert-comptable. Notre profession libérale d'expert-comptable comporte des spécificités, notamment celle d'être tiers déclarant, celle d'avoir un mandat implicite en matière fiscale et sociale, celle de pouvoir déléguer des droits à des collaborateurs. C'est toute cette dimension que devra intégrer demain l'identité numérique professionnelle de l'expertcomptable sur laquelle nous voulons investir.

Une commission de la simplification

Nous devons faire de la simplification du quotidien de l'expert et de son équipe une priorité du CNOEC et non un enjeu de communication rythmé par les lois de simplification.

Nous créerons une commission permanente de la simplification (avec une veille sur les réseaux, une analyse sur chaque campagne déclarative pour rendre compte et faire évoluer).

Flashez les détails ICL



Nous voulons communiquer et revendiquer auprès de notre tutelle les changements nécessaires : créer l'identité numérique professionnelle pour que l'expert-comptable soit reconnu dans toutes les démarches de représentation de ses clients bien au-delà de la signature électronique ou du mandat implicite; rendre nos collaborateurs plus autonomes en créant leur propre identité numérique afin de déléguer, sous notre contrôle.



AMBITION 2 : S'ENGAGER DANS UNE MANDATURE NUMÉRIQUE ET SÉCURISÉE



Pour installer un cadre pérenne et favoriser le développement de la profession, nous devons agir sur plusieurs plans qui garantiront notre ancrage au cœur

des flux économiques, au cœur des flux de la facturation électronique demain, au cœur des flux déclaratifs qui constituent notre socle. Pour réaliser cette ambition, nous réagirons sur trois piliers essentiels. Nous devons réussir les grands projets tels que celui de la facturation électronique. Nous devons innover, qu'il s'agisse d'une IA générative souveraine, fermée et sécurisée, du Data Lake, en coordination avec les partenaires technologiques et les initiatives privées avec lesquelles nous souhaitons interopérer. Nous créerons également un référentiel unique et interopérable pour les coffres-forts numériques. Enfin, nous devons sécuriser: réaffirmer les partenariats, expliquer nos contraintes, sécuriser les relations, tester leur fiabilité, siffler les hors-jeux.

Le label « partenaire de la profession comptable »

Le CNOEC doit demander à ses partenaires digitaux d'agir pour la profession et rendre compte aux consœurs et aux confrères de leurs actions!

Un label « partenaire de la profession comptable » permettra d'identifier les partenaires qui font une priorité, pour leurs clients, de s'engager dans la lutte contre les illégaux!

Des tests de cybersécurité sur les saas de nos partenaires seront implémentés. Un label de « transparence en cybersécurité des partenaires de la profession comptable » leur sera attribué et ils seront régulièrement challengés.

L'Etat ne peut pas nous accorder sa confiance pour être l'interlocuteur privilégié en matière déclarative si nous ne nous assurons pas de la fiabilité de nos outils.

Le CNOEC doit proposer des CGU et CGV conformes à notre déontologie, vérifier leur adéquation avec celles de nos partenaires et en rendre compte aux consœurs et aux confrères.





Engagés dans un avenir digital en dominant cette mutation -réussir les grands projets, innover, sécuriser- nous pourrons orienter notre énergie, le management de nos cabinets et la GPEC, le

recrutement de nos collaborateurs, la formation vers les métiers d'avenir et consolider nos activités.

Un passeport collaborateur

Pour assurer les formations socles de nos collaborateurs, nous mettrons en place un passeport collaborateur. Mis en œuvre sur la base du volontariat pour les cabinets, il permettra de référencer les compétences socles des collaborateurs et d'assurer leur portabilité, comme la lutte anti-blanchiment, la cybersécurité ou les bases de l'analyse des données.

Une réelle ouverture

Ensuite, nous mettrons en place plusieurs parcours qualifiants pour les experts-comptables et leurs collaborateurs sur des métiers récurrents et proches de notre mission principale actuelle : full service et accompagnement administratif, contrôle de gestion externalisé, cost-killing et amélioration de la rentabilité, au moyen du benchmark et du Data Lake de la profession.

Nous ouvrirons les commissions du CNOEC aux experts-comptables innovants qui le souhaiteront, au CJEC, à l'ANECS pour créer les conditions de l'ému-

Flashez les détails ICI. lation et du partage de bonnes pratiques.



Nous investirons le champ de la durabilité au service de la marque employeur des cabinets en proposant un accompagnement pour réussir cet enjeu stratégique.

Notre statut de profession réglementée est une force, nos missions sont essentielles pour nos clients, même dans un monde numérique! Nous sommes les maîtres d'œuvre a contrario des robots intelligents et nous devons nous affirmer tels quels.

Pour gagner en influence, nous distinguons trois axes:

- → Revenir aux sources en reprenant les fondamentaux, notamment au moyen de missions de recherche universitaire pour démontrer que la réglementation est au service d'un marché efficient et non une contrainte du marché. Par notre présence régulière sur le terrain et auprès de notre tutelle, nous détecterons les signaux faibles pour agir tôt dans les processus décisionnels.
- → Innover au service de la marque expert-comptable avec l'identité numérique et la signature augmentée de l'expert-comptable pour légitimer plus encore la signature de l'expert-comptable sur tout document financier, et contribuer à stopper la fraude au financement.
- → Communiquer pour expliquer le sens de notre action auprès d'un large spectre professionnel et grand public. Il s'agit là d'une communication simple, factuelle, qui imprime la valeur d'une signature numérique d'expert-comptable pour la sérénité de l'économie, pour la pérennité de la profession, pour le sens de nos actions au quotidien et

l'engagement de nos collaborateurs.

Flashez les détails ICI.



36 3e trimestre 2024 IFECMAG

■ AMBITION 5 : AMÉLIORER LA GOUVERNANCE DE NOTRE PROFESSION

MBITION 6 : VALORISER LES TERRITOIRES D'OUTRE-MER

Nous réaffirmerons le fonctionnement fédéral du Conseil national et des Conseils régionaux. Ces derniers disposent de prérogatives régaliennes mais sont également très investis en proximité des consœurs et des confrères, de

tis en proximité des consœurs et des confrères, de l'écosystème en termes de développement économique, d'attractivité, de promotion de la profession. Nous pouvons compter sur l'énergie des élus et des bénévoles qui œuvrent au quotidien sur le terrain. Le CNOEC n'a pas vocation à se substituer aux CROEC. Ni en métropole, ni en outre-mer. En revanche, nous veillerons à ce que chaque Conseil régional dispose des moyens nécessaires à son action.

Donner les moyens et renforcer l'autonomie des CROEC

Le Conseil national sera présent sur les grands projets de réforme pour éviter les écueils tels que celui du guichet unique, et c'est grâce aux Conseils régionaux que ses actions pourront être relayées sur tout le territoire et ainsi connecter la profession aux enjeux de demain, avec le même niveau d'information, la même confiance en l'avenir.

Flashez les détails ICI.



Par ailleurs, nous renforcerons la transparence financière, en s'appuyant sur des compétences indépendantes pour évaluer les politiques mises en œuvre, en montrant l'exemple en termes de durabilité.



Nous porterons une attention particulière aux régions d'outre-mer -Guadeloupe, Guyane, Martinique, La Réunion, Mayotteavec leurs particularités communes et

singulières. Ces régions ont des points communs : un éloignement géographique, des vulnérabilités économiques et environnementales, des enjeux sociaux et de santé, des infrastructures à développer, des défis administratifs et politiques. Elles ont également des singularités qui les distinguent les unes des autres, en raison de leur histoire, de leur géographie, de leur culture et de leur développement économique.

Des actions à valeur ajoutée

Nous intégrerons l'outre-mer dans chacune de nos réflexions ou actions menées au niveau national.

Nous serons **force de propositions de fond auprès des pouvoirs publics et des acteurs ultra-marins.**

Nous **renforcerons l'attractivité de la profession** en outre-mer.

Nous contribuerons à développer les compétences locales.

Nous **proposerons des espaces de travail communs** pour émuler les échanges.

Flashez les détails ICI.



IFECMAG 3° trimestre 2024



BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

Associée au Cabinet ANDRÉ & ASSOCIÉS

Experte-comptable libérale, installée à Beaune au sein d'un cabinet de 150 collaborateurs, je connais parfaitement les contraintes quotidiennes de notre métier. Mon expérience professionnelle ainsi que ma vision pour l'avenir de la profession m'ont donné envie de m'engager dès 2016 auprès de notre Conseil Régional de l'Ordre où j'ai pu affirmer au quotidien mon engagement envers la profession.

Ma volonté de servir au mieux les intérêts de nos consoeurs et confrères m'anime pour représenter nos instances régionales auprès de nos partenaires institutionnels, économiques et associatifs.

Nous nous devons de capitaliser sur notre identité et nos valeurs fortes afin d'en faire un véritable socle de différenciation et ainsi ancrer durablement le rôle de notre profession en impactant durablement nos éco systèmes locaux, assurer son avenir ainsi que sa promotion.

Plus que jamais, notre défi est de valoriser notre métier et je m'engage à le relever en m'appuyant sur nos valeurs fondamentales: science, conscience, indépendance.



BOURGOGNE FRANCHE-COMTÉ

Elu au Conseil de l'ordre des experts-comptables Directeur Général du cabinet d'expertise comptable AUDITIS

Expert-comptable et commissaire aux comptes associé au sein du cabinet AUDI-TIS regroupant 140 collaborateurs situé en Bourgogne Franche-Comté, depuis de nombreuses années, j'ai une connaissance approfondie des réalités du terrain, des entreprises et de ses différents enjeux.

Elu local au sein de l'ordre des experts-comptables de BFC, je me suis engagé depuis des années auprès de diverses institutions, afin de défendre et renforcer notre profession auprès des entreprises et des acteurs publics, nationaux et régionaux.

Aujourd'hui je souhaite candidater à la présidence de l'ordre des experts-comptables

de la Région Bourgogne Franche-Comté, pour représenter et contribuer au rayonnement de notre profession, défendre les réalités de mes consoeurs et confrères afin de pérenniser nos différentes actions d'accompagnement et d'engagement sur le terrain. Il est par ailleurs notre devoir de reconnaitre et de valoriser l'engagement des bénévoles de notre CRO.

Je suis fier de me présenter à ces élections en binôme avec Monika CLERC afin que chacun puisse effectuer un choix judicieux, et ainsi sensibiliser tous les professionnels des cabinets quel que soit leur mode d'exercice.

38 3° trimestre 2024 IFECMAG





BRETAGNE

Directeur Associé KPMG Saint Grégoire

Après 3 mandats au service de la profession, notamment sur les sujets du stage et de la formation, et une expérience de près de 30 ans au sein de KPMG, je souhaite poursuivre mon engagement auprès des consœurs et des confrères de Bretagne pour relever les défis auxquels nous faisons face aujourd'hui.

Déterminé à défendre la profession, à travailler sur l'attractivité pour attirer et fidéliser de nouveaux talents, à promouvoir l'émergence de nouvelles missions autour de la responsabilité sociétale des entreprises et la transition numérique, je mettrai mon énergie et mon pragmatisme pour accompagner les experts-comptables vers le changement.

Avec Ivan QUENARDEL, nous avons constitué une liste représentative de notre belle région, en travaillant sur la diversité, la complémentarité et le maillage territorial. L'entraide et la solidarité seront au cœur de notre fonctionnement, pour un engagement fort au service de notre profession.



BRETAGNE

Fondateur et dirigeant du cabinet L'Optimiste et du Groupe Maintenant!

C'est parce que l'entrepreneuriat m'anime que je suis devenu expert-comptable en 2014 ; pour aider les dirigeants de TPE-PME à développer leur entreprise ; et pour moimême entreprendre.

D'une petite boutique baptisée L'Optimiste en plein cœur de Rennes, j'ai fait évoluer mon cabinet pour créer le Groupe Maintenant! autour de 5 expertises (Expertise Comptable, RH, RSE, Stratégie, Juridique) et 80 collaborateurs aujourd'hui.

Parce que notre profession évolue et va encore fortement évoluer, je suis convaincu que nous devons entreprendre différemment.

Fort de mon expérience au sein du Groupe Maintenant! et au travers de l'association Tactique que j'ai créée il y a 5 ans pour répondre aux enjeux de stratégie et d'organisation des TPE/PME en Bretagne, je souhaite à présent porter cette dynamique à l'ensemble de la profession en me portant candidat à la présidence du Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables.

Par un engagement collectif et de terrain, nous souhaitons, avec François LAMBERT, porter et valoriser le rôle de notre profession réglementée et de chacun de ses membres, défendre nos entreprises mais aussi et surtout les préparer aux enjeux de demain, qu'ils soient humains, économiques, technologiques ou environnementaux.



CENTRE-VAL DE LOIRE

Experte-comptable à Orléans

Experte-comptable libérale installée à Orléans au sein d'un cabinet indépendant de 25 collaborateurs, je connais parfaitement les contraintes quotidiennes de notre métier. Engagée depuis 2012 au sein de notre Conseil régional de l'Ordre pendant 8 ans, je me suis plus particulièrement investie dans les fonctions de contrôleuse principale de stage et dans l'organisation de formations pour soutenir nos compétences. Je suis fière de cette implication au quotidien auprès de chacun de vous. Ensuite élue au bureau national de l'IFEC en 2020, j'ai pu participer aux travaux de la délégation patronale pour défendre nos intérêts en matière de convention collective.

Forte de mon engagement auprès du Conseil régional de la région Centre Val de Loire, je me présente à sa présidence afin de relever les défis de demain. Nous devons capitaliser sur notre identité et nos valeurs fortes reconnues par les institutions et nos partenaires afin de réussir à mener les mutations technologiques et humaines attendues. En région, il nous faut être en veille, informer et former pour accompagner l'ensemble des cabinets, petits et grands. L'unité sera notre force.



AUVERGNE RHÔNE-ALPES

Expert-comptable et commissaire aux comptes, j'exerce mon activité au sein de la région Auvergne-Rhône-Alpes

J'ai découvert la fiscalité au cours de mes études, et j'ai choisi de l'approfondir en exerçant quelques années en tant qu'inspecteur des impôts en charge des contrôles fiscaux des PME. Ensuite, j'ai rejoint le monde de l'audit et de l'expertise comptable en 1990. Jusqu'au 30 septembre 2024, j'étais associée au sein de Mazars avec deux domaines de prédilection : l'accompagnement des entreprises étrangères (TPE, PME...) s'implantant en France et, bien sûr, la fiscalité! Je viens de créer ma propre structure d'expertise et de conseil.

Je dispense depuis plus de vingt ans des cours de fiscalité aux étudiants du Master 2 CCA à l'IAE de Lyon III et j'anime des formations fiscales pour de nombreux confrères dans la région.

Elue depuis 2023, je souhaite poursuivre mon engagement envers la profession et faire en sorte que tous nos territoires soient représentés au sein de notre Conseil Régional afin de mener des actions de terrain au profit de tous les confrères et leurs collaborateurs.

Je crois aux ambitions portées par l'IFEC pour la prochaine mandature. Nos enjeux sont de valoriser notre métier dans toutes ses composantes, de le rendre plus attractif en lui faisant prendre le virage du numérique et des nouvelles missions autour de la RSE. Notre quotidien doit également être simplifié. Je m'engage à relever ces défis en m'appuyant sur nos fondamentaux : science, conscience et indépendance, à défendre notre profession réglementée et à agir avec intégrité.

40





GRAND-EST

Trésorière du Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables Grand-Est Associée du Cabinet Forvis Mazars en Alsace

Expert-comptable, j'ai 53 ans, je suis mariée et maman de deux enfants de 9 et 14 ans. J'ai débuté ma carrière en 1995 chez Forvis Mazars en Alsace par le biais de l'alternance et j'ai progressivement gravi les échelons jusqu'à l'association. J'exerce mon activité sur nos deux sites alsaciens, Strasbourg et Haguenau, bureau de 15 personnes en Alsace du Nord, dont j'ai pris la direction.

Profondément attachée à la valeur du collectif qui nous permet d'aller plus loin, je suis fière de porter les valeurs qui m'ont été enseignées tout au long de ma carrière : respect, indépendance et transmission aux générations futures.

Engagée depuis 2012 au Conseil Régional de l'Ordre Alsacien et ensuite Grand-Est, je suis depuis lors Présidente de la Commission Qualité et Normes. Successivement Vice-Présidente en charge du Pôle Réglementaire et actuellement Trésorière, je souhaite poursuivre mon engagement auprès de notre belle profession.

Les défis sont nombreux : représentativité, attractivité, mutation technologique, durabilité.

Avec mes colistiers, nous nous sommes attachés à constituer une liste riche, équilibrée et représentative de notre territoire où nous privilégierons le travail d'équipe. C'est dans un souci de transmission d'expérience et de richesse des échanges, que notre liste rassemble des candidats expérimentés et des candidats plus jeunes. Ils exercent dans tous les départements du Grand-Est, dans toutes les tailles de cabinets, sur tous les modes d'exercice et allient des spécialités complémentaires.

C'est grâce à ce maillage territorial fort et cette diversité que nous pourrons au mieux servir nos confrères, les représenter et apporter des réponses pragmatiques à leurs problématiques de terrain.

Elu au Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables Grand-Est Associé au cabinet FIGEC à METZ



GRAND-EST

Expert-comptable et commissaire aux comptes associé au sein d'un cabinet indépendant de 50 collaborateurs sur 3 sites, je connais parfaitement les réalités du terrain. Engagé dès 2008 au sein de notre Conseil Régional de l'Ordre de Lorraine, je le suis depuis 2020 dans celui du Grand-Est.

Etant en charge du pôle social et paie de notre cabinet, c'est naturellement que j'occupe depuis 2012 la fonction de Délégué Régional du Club Social, très actif au sein de notre région.

Je suis également investi dans les fonctions de contrôleur de stage depuis 2005 et contrôleur principal depuis 2008; la formation des futurs experts-comptables m'a toujours passionné et ce partage intergénérationnel est riche en expériences.

Vice-Président du CRO Lorraine depuis 2020, je suis fier de mon implication au quotidien auprès de chacun de vous et du travail accompli pendant le dernier mandat par tous les élus ; les chantiers ont été nombreux.

Il reste à relever les nombreux défis de demain, notamment celui des mutations technologiques (facture électronique, intégration de l'IA...) mais aussi humaines.

Fort de mon engagement auprès du Conseil Régional depuis de nombreuses années, je souhaite m'investir à nouveau afin d'accompagner l'ensemble des cabinets et de renforcer la solidarité et l'unité au sein de notre belle profession.



HAUTS-DE-FRANCE

Elue au CROEC des Hauts-de-France responsable commission communication Associée co-gérante de mon cabinet de 15 collaborateurs

Je suis expert-comptable et commissaire aux comptes, avec 15 années d'expérience. Installée à Beauvais, dans un cabinet indépendant que j'ai fondé avec mon époux, j'ai eu l'opportunité de reprendre la clientèle du cabinet dans lequel j'ai exercé pendant 12 ans. Également élue au CROEC de Picardie en 2016, puis au CROEC des Hauts-de-France suite à la fusion des régions en 2020, je me suis particulièrement investie dans la commission communication, tout en participant activement à diverses autres missions.

Aujourd'hui, avec Charles LETIERS, je me présente aux élections du CROEC des Hauts-de-France pour porter une liste IFEC engagée, soucieuse de servir au mieux nos consœurs et confrères sur l'ensemble du territoire.

Notre profession fait face à des évolutions majeures, qu'il s'agisse de l'impact des nouvelles technologies ou de la gestion humaine au sein de nos cabinets. Ces enjeux sont cruciaux pour assurer la pérennité de nos activités et anticiper les changements à venir. Ensemble, nous devons anticiper les défis de demain, renforcer l'attractivité de notre profession et affirmer notre place dans le paysage économique régional et national.

Mais avant tout, notre mission est de vous représenter, vous, consœurs et confrères, avec engagement et transparence. C'est avec détermination, énergie et un profond respect pour notre métier que nous souhaitons porter vos voix et vos intérêts au sein du CROEC des Hauts-de-France.

Nous comptons sur votre confiance et votre soutien pour continuer à construire, ensemble, l'avenir de notre profession.



HAUTS-DE-FRANCE

Associé d'un cabinet d'une trentaine de collaborateurs sur La Madeleine et Hazebrouck

Très jeune attiré par la défense de notre belle profession en tant que membre ANECS puis CJEC au niveau régional et national. Je suis aussi impliqué dans la commission jeunes au niveau du CROEC. Je suis marié et père de 3 enfants et un quatrième prévu pour février prochain.

Élu depuis 2020, j'ai acquis une solide expérience au cours de ce premier mandat que je souhaite désormais mettre à profit pour continuer à servir notre profession. Nous nous trouvons à l'aube de changements significatifs qui façonneront l'avenir de notre métier, et il est essentiel de rester sur la bonne voie pour relever les défis à venir.

C'est dans cet esprit que j'ai choisi de renouveler mon engagement aux côtés d'Amélie FLEURY. Nous avons constitué une liste composée de consœurs et confrères bénévoles, tous animés par les mêmes valeurs fondamentales : le travail, le respect et la transparence.

Notre engagement est clair : défendre et promouvoir les intérêts de notre profession avec rigueur et intégrité, pour que chacun puisse s'épanouir dans un environnement professionnel dynamique.

3° trimestre 2024 IFECMAG





NORMANDIE

Expert-comptable associé Vice-Président du CROEC Normandie

Elu depuis huit ans, Vice-président de l'Ordre et fortement engagé dans nos instances régionales et nationales, je préside la Commission Communication au sein du Conseil Régional et j'accompagne la Commission Entreprise avec comme sujets de prédilection la RSE et la prévention. Ma connaissance des instances, des problématiques actuelles et mon expérience sont acquises à votre service au bénéfice d'une profession reconnue et respectée dans notre belle région de Normandie.

Je suis très heureux de me présenter en binôme avec Laure BONNAMOUR pour partager les bonnes pratiques, accompagner la profession dans sa dynamique de changement pour que rien ne change. Nous tenons à permettre à chacun, quel que soit son mode d'exercice, d'assurer un développement harmonieux dans un monde en accélération.



NORMANDIE

BONNAMOUR

LAURE

Expert-comptable libérale, j'ai créé mon cabinet ex nihilo en 2019

Notre petite équipe accompagne une centaine de clients. Totalement dématérialisé, le cabinet n'a pas d'imprimante et à l'heure de la facture électronique cela peut aider dans la transformation!

Passionnée par les instances et la déontologie, je participe depuis plus de cinq ans à des commissions au CNOEC et au CROEC. Elue depuis 2020 au CROEC Normandie j'ai pris en charge les commissions Numérique et RSE de la Normandie afin d'accompagner les confrères et les consœurs dans leur transformation digitale mais aussi en ouvrant de nouvelles missions sur la durabilité.

Je suis très heureuse de me présenter en binôme avec Franck NIBEAUDO pour animer l'institution en Normandie, représenter et promouvoir notre beau métier d'expert-comptable sur le territoire et vous accompagner dans vos projets de cabinet.



NOUVELLE AQUITAINE

Depuis deux ans, j'ai la chance et le privilège d'être Présidente du CRO Nouvelle-Aquitaine

Je propose à tous mes confrères et consœurs de partager avec eux mon engagement au service de notre profession.

A titre personnel, j'ai 48 ans, j'exerce à Pessac, près de Bordeaux, dans le cabinet que j'ai créé ex-nihilo en 2017, qui compte aujourd'hui 3 collaborateurs. Je m'y épanouie pleinement.

Mon engagement ordinal a débuté en 2018 avec le CJEC dont j'ai pris la présidence de la section Aquitaine en 2019.

Très naturellement, en 2020, je me suis engagée dans la première mandature de la région Nouvelle-Aquitaine, en tant que Vice-présidente. J'en suis devenue la Présidente en 2022. Notre profession a besoin d'ambition d'énergie et de dynamisme et d'audace pour rendre notre institution plus forte. En notre qualité d'élu, nous devons être au service d'une profession qui sait s'adapter aux attentes du marché et de son écosystème. Nous devons être à l'écoute de notre environnement pour répondre aux besoins exprimés.

J'ai un profond respect pour notre institution. Il me laisse penser qu'elle doit être encore plus forte aujourd'hui pour aider et accompagner de manière concrète l'ensemble des experts-comptables dans la mutation de leur cabinet et nos clients dans leur croissance. Pour cela, nous devons répondre aux nouveaux enjeux de la profession que sont la transition numérique avec l'automatisation des données et la facture électronique, la durabilité sous tous ses aspects et la réorganisation des missions de nos collaborateurs au service des attentes diverses de nos clients tout en préservant la pérennité de leur activité.

Grâce à une région ordinale bien implantée sur son territoire, dynamique et audacieuse comme la Nouvelle-Aquitaine, je suis persuadée que nous arriverons collectivement à relever tous ces défis essentiels!

Notre avenir nous appartient!



NOUVELLE AQUITAINE

Expert-comptable et commissaire aux comptes installé à Bordeaux

Installé à Bordeaux au sein d'un cabinet de cinq collaborateurs, je connais les contraintes et les défis quotidiens de notre métier.

Élu au Conseil Régional de l'Ordre de Nouvelle-Aquitaine en 2020, j'ai également été actif au sein de l'ANECS, du CJEC, ainsi que de l'IFEC Aquitaine. À travers ces expériences, j'ai toujours œuvré pour représenter et renforcer notre profession et prouver, au quotidien, mon engagement envers nos consœurs et confrères.

Aujourd'hui, je souhaite poursuivre cet engagement et représenter notre profession auprès de nos partenaires institutionnels, économiques et associatifs. Mon ambition est de défendre les intérêts de notre profession tout en consolidant notre rôle essentiel au sein de la société.

Je suis fier de me présenter à ces élections en binôme avec Delphine SABATEY, avec la volonté de poursuivre l'action de la précédente mandature et de défendre les intérêts de tous les professionnels des cabinets, quel que soit leur mode d'exercice.

Plus que jamais, le moment est venu de valoriser notre profession. Je m'engage à relever ce défi avec détermination. Nous devons simplifier le quotidien des cabinets, être les acteurs d'une profession bien implantée sur ses territoires, relever ensemble les défis du numérique au sein d'une profession attractive et accompagner les cabinets dans le développement de nouvelles missions.

3° trimestre 2024 IFECMAG





OCCITANIE

Premier Vice-Président CROEC Occitanie Associé dkpartners – Maître de Conférences associé Université de Toulouse 1 Capitole

Expert-comptable et Commissaire aux comptes, installé à Toulouse au sein d'un cabinet régional orienté vers le numérique et engagé RSE, je connais parfaitement les contraintes de notre profession.

Très tôt adhérent de la section toulousaine de l'IFEC au sein de son conseil de gestion, j'ai été élu pendant 8 ans au CROEC de Toulouse Midi-Pyrénées, de 2008 à 2016.

Par la suite, après avoir été Président de la section du syndicat, j'ai de nouveau été élu au sein du CROEC d'Occitanie, de 2020 à 2024, où j'en ai assumé la vice-présidence, puis la première vice-présidence.

J'ai intégré pendant 4 ans le Bureau National de l'IFEC en parallèle et j'ai été co-commissaire du Congrès de Montpellier.

Aujourd'hui, fidèle à mes engagements, je mène, avec Marc SIRÉ, la liste IFEC pour l'élection au CROEC d'Occitanie. Nous devrons, lors de notre mandature, être capable, en collaboration avec le CNOEC, de défendre les intérêts des consoeurs et confrères, de représenter l'institution régionale auprès de nos partenaires institutionnels, économiques et associatifs.

Plus que jamais, notre défi est de valoriser notre métier et je m'engage à le relever au travers des missions principales de notre CROEC en défendant notre profession, en permettant de prendre le virage du numérique, des nouvelles missions et en rendant notre métier plus attractif.



OCCITANIE

Vice-Président CROEC Occitanie Président IFEC Languedoc-Roussillon Maître de Conférences associé Université de Perpignan

Expert-comptable et Commissaire aux comptes, Maître de Conférences associé à l'Université de Perpignan, j'exerce mon activité dans les Pyrénées-Orientales au sein d'un cabinet indépendant dans lequel je me suis associé en 2004. J'ai toujours eu à coeur de m'investir dans les instances professionnelles et au niveau de l'IFEC.

J'ai réalisé deux mandats électifs au sein du CROEC de Montpellier et j'ai assumé la présidence de la Chambre des Experts-Comptables des Pyrénées-Orientales. Au niveau syndical, j'ai été Président de la section IFEC Languedoc-Roussillon et membre du Bureau National de l'IFEC pendant 4 ans.

Depuis 2020, je suis Vice-Président du CROEC Occitanie en charge du pôle réglementaire et Président de la commission du contrôle qualité. J'ai été co-commissaire du Congrès de Montpellier.

Agé de 49 ans, j'ai choisi de candidater avec Eric GILLIS à la présidence du Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables d'Occitanie pour les prochaines élections ordinales.

Au regard des enjeux à venir pour la profession, je crois aux ambitions portées par l'IFEC pour la prochaine mandature. Nous devons simplifier le quotidien des cabinets, être acteur d'une profession bien implantée sur ses territoires, relever ensemble les défis du numérique au sein d'une profession attractive, accompagner les cabinets dans le développement de nouvelles missions et défendre notre profession réglementée.



PARIS **ILE-DE-FRANCE**

Élue au Conseil de l'Ordre des Experts-comptables Paris Ile-de-France Présidente de la section IFEC Paris Ile-de-France Associée fondatrice - 3ECS CONSEIL et de MyFinPlace le Cab **Expert-comptable et Commissaire aux comptes**

Je suis installée à Courbevoie dans un cabinet de petite taille que j'ai fondé ex Nihilo, il y a un peu moins de 10 ans. Mon parcours professionnel, je l'ai d'abord façonné auprès des entreprises au sein desquelles j'ai occupé durant 17 ans des postes de direction financière dans des secteurs d'activités variés tels que les soft commodities, l'industrie pharmaceutique, les SSII et puis l'envie d'entreprendre m'a saisie et c'est ainsi que 3ECS Conseil, cabinet d'expertise comptable tourné sur l'accompagnement du dirigeant et sur les missions de conseil en particulier de DAF externalisé, est né.

Ce métier est devenu une passion par la richesse des échanges avec nos clients mais aussi par la richesse des missions qu'il me permettait de développer, mais surtout par le sens qu'il donne à mes actions. Plus je prenais conscience du rôle majeur que nous avions auprès des acteurs de notre économie, plus je m'investissais à le défendre.

Et c'est auprès de l'IFEC que j'ai trouvé les valeurs qui étaient les miennes mais aussi toute l'ambition que nous devons avoir pour nos métiers.

Je n'ai jamais compris la rupture de la profession voulue par certains. Au contraire, j'ai toujours pensé que notre profession avait besoin d'une représentativité forte, ce qui nécessite une union de tous les professionnels.

Mener les défis d'aujourd'hui et de demain ne pourra se faire que par une profession forte et unie. L'IFEC est le seul syndicat incarnant cette unité car il a toujours rassemblé tous les cabinets quelle que soit leur taille. Là où nos concurrents créent la rupture, nous construisons l'unité.

Avec Delphine CABON, notre combat pour le CROEC Paris Ile-de-France est: pour une profession connue et reconnue; pour une profession unie et confraternelle; pour un avenir ambitieux de la profession.



PARIS ILE-DE-FRANCE

Élue au CROEC de Paris Ile-de-France **Associée KPMG**

J'ai réalisé l'ensemble de mon parcours professionnel au sein de KPMG. En charge aujourd'hui du Département des Pratiques Professionnelles pour le métier expertise comptable du cabinet, j'accompagne les équipes dans la réalisation de leurs missions auprès des entrepreneurs et dirigeants TPME.

En plus du diplôme d'expertise comptable, j'ai obtenu un master 2 en fiscalité à l'université Paris Cité, puis le diplôme international de droit fiscal européen à l'université de Bourgogne.

Élue au CROEC de Paris Ile-de-France depuis douze ans, je suis responsable des relations entre l'ordre des experts-comptables et la

DGFIP dans le cadre du fonctionnement des Commissions des Impôts Directs et des Taxes sur le Chiffre d'Affaires (CIDTC). Je participe également activement aux travaux de plusieurs commissions nationales du CNOEC, notamment les commissions comptable et fiscale.

Aujourd'hui, je me porte candidate aux élections du CROEC Paris Ile-de-France, aux côtés de Sandrine COHEN-SOLAL, parce que j'ai à cœur d'accompagner tous nos confrères dans leur réussite de la transition numérique et aussi la transition durable.

L'expert-comptable est et restera un acteur majeur de l'économie.

46





PAYS DE LA LOIRE

Expert-comptable et commissaire aux comptes à Nantes

Expert-comptable et Commissaire aux comptes, j'ai 48 ans, je suis marié et j'ai 3 enfants. Je dirige, depuis 2011, un cabinet de 20 collaborateurs situé à Nantes. La formation, l'accompagnement et le conseil sont au centre de notre culture de cabinet. J'ai été membre du conseil de gestion de l'IFEC Nantes Atlantique puis élu au CROEC des Pays de La Loire depuis 2017 et membre du bureau. Je souhaite aujourd'hui poursuivre cet engagement à l'écoute et au service des consœurs et des confrères en étant candidat à la présidence du Conseil Régional de l'Ordre des Experts-Comptables des Pays de La Loire.

Notre liste est unie et représentative de la diversité d'exercice de notre profession.

Dans le prolongement des précédentes mandatures, nous souhaitons valoriser et défendre notre profession réglementée et poursuivre la lutte contre l'exercice illégal. Nous devons aussi continuer à développer les actions menées auprès des jeunes pour retrouver l'attractivité de notre profession. Enfin, nous devons accompagner de manière très concrète la transformation de nos cabinets : facture électronique, accélération de la digitalisation, formation des collaborateurs, intelligence artificielle et nouvelles missions. Nous devons simplifier la vie de nos clients et leur faire profiter de notre culture d'entreprise apprise sur le terrain. J'aurai le plaisir de partager ce mandat avec Fabrice BARRIER.



PAYS DE LA LOIRE

Expert-comptable et commissaire aux comptes à Angers

Expert-comptable et commissaire aux comptes associé au sein du bureau angevin de Baker Tilly, j'ai 52 ans, je suis marié et j'ai 3 enfants.

J'ai été Président de section IFEC, élu au Conseil Régional de l'Ordre des experts-comptables de Bretagne et depuis 2020, je suis trésorier de l'Ordre des experts-comptables des Pays de La Loire. Ma volonté est de poursuivre cet engagement pour servir qui mieux les intérêts de

ment pour servir au mieux les intérêts de nos consœurs et confrères en représentant nos instances régionales auprès de nos partenaires institutionnels, économiques et associatifs.

Les 4 prochaines années seront marquées par une profonde mutation technologique de nos métiers : facture électronique, digitalisation, intelligence artificielle, et ce, dans un contexte d'enjeux croissants de durabilité. L'Ordre devra accompagner les consœurs et les confrères dans ces évolutions, les amener vers de nouvelles missions, au plus proche des besoins de leurs clients. Il devra aussi poursuivre les actions menées pour l'attractivité de la profession, sur nos métiers historiques, mais aussi auprès de nouveaux profils orientés vers les missions d'avenir.

Pour ces raisons, et avec une équipe unie issue des différents modes d'exercices de notre profession, j'aurai plaisir à être colistier de Grégory BURBAN pour cette prochaine mandature.



PROVENCE-ALPES-CÔTE D'AZUR

Associée du réseau TALENZ et dirigeante d'une équipe de dix collaborateurs

Je suis associée du groupe TALENZ ARES depuis 24 ans et membre du Comité de direction. En tant que responsable marketing et membre actif des commissions de modernisation numérique du réseau TALENZ, je me distingue par mon énergie et ma détermination à mener des projets clés pour faire avancer notre profession.

La transformation de notre secteur me passionne, et je suis fermement engagée à accompagner nos confrères dans la mise en place de nouveaux processus et la formation de nos équipes. Ces défis représentent pour moi une priorité essentielle pour l'avenir de notre métier.

Aujourd'hui, je souhaite partager mon expérience et offrir à mes confrères, notamment ceux qui exercent en indépendants, les opportunités de croissance et d'innovation dont j'ai bénéficiées au sein de notre réseau.



Expert-comptable à La Réunion

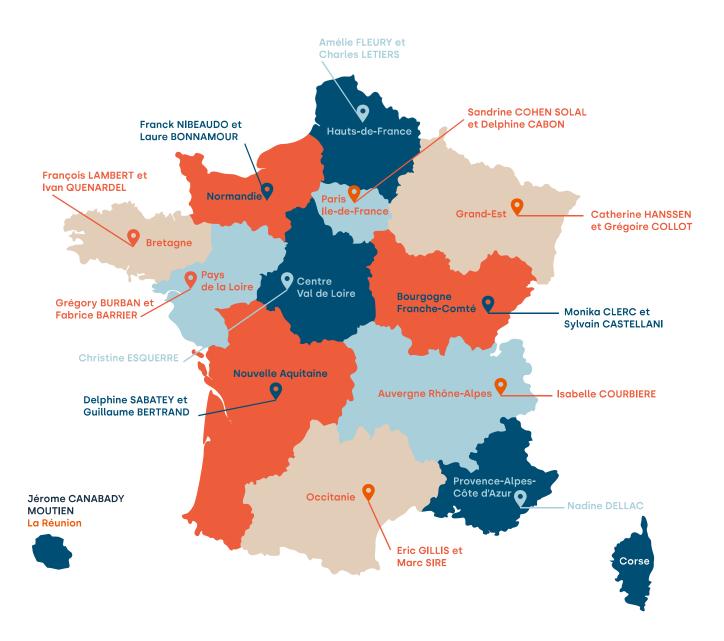
Expert-comptable, installé à La Réunion, je suis à la tête d'un cabinet mono-associé que j'ai créé il y a 8 ans. Cette expérience ex-nihilo, riche de rencontres inspirantes et d'échanges constructifs, a progressivement forgé une vision pour l'avenir de notre métier et m'a naturellement amené à m'engager. Ma candidature à la présidence de l'Ordre des Experts-Comptables de La Réunion est guidée par ma volonté de continuer à promouvoir notre profession auprès de l'ensemble des acteurs institutionnels, économiques et associatifs de notre région. Nous devons également nous positionner comme des acteurs incontournables de la transfor-

mation numérique de notre écosystème afin de renforcer l'efficacité de nos prestations. Aussi, je souhaite être un lien entre cette nouvelle génération d'inscrits et ceux qui ont façonné notre territoire. Mon objectif a toujours été de rassembler et d'encourager le dialogue entre nos membres, afin de renforcer la cohésion et la solidarité au sein de notre profession.

Je me présente avec conviction à cette élection et compte sur votre soutien pour mener, ensemble, notre profession vers un horizon commun.

48 3° trimestre 2024 IFECMAG





IFECMAG 3e trimestre 2024



Chères consœurs, chers confrères,

Nous avons conçu un **programme de mandature dédié aux experts-comptables**, pour leur reconnaissance sur le terrain, pour leur faciliter la vie, pour les aider à s'adapter et s'ouvrir aux nouvelles technologies.

L'action du Conseil national s'inscrit dans la durée; c'est une condition nécessaire à la mise en œuvre d'une politique de long terme.

Les projets en cours seront poursuivis s'ils rencontrent leur public, ou réorientés après avoir été évalués. Ils enrichiront ainsi notre projet. Construire une profession connectée pour demain implique, après l'élection, de travailler avec toutes les forces vives et tous les talents de la profession. Il s'agit de collaborer dans l'intérêt général de la profession, en coordination avec tous les Conseils régionaux.

Nous sommes ouverts et toujours favorables à l'union pour offrir le meilleur à toute la profession.

C'est enfin travailler l'apaisement pour, ensemble, aller plus loin, unis et connectés!

Damien CHARRIER Fl

Florent BURTIN



LE GUIDE DES ÉLECTIONS CNO/CRO

Le processus électoral a démarré le 2 mars dernier et a permis jusqu'à fin août de terminer les premières actions, à savoir : la fixation de la période des élections, le choix du prestataire pour le vote électronique, sa mise en place, l'envoi des codes de vote, et l'information du choix de l'huissier de justice auprès du CNO et des CRO.

Les candidatures

L'appel à candidatures a eu lieu entre le 5 et le 20 septembre 2024. Les actes de candidatures pouvaient être adressés jusqu'au 7 octobre 2024 avant 18 heures. Les CRO s'assurent de l'exactitude des informations remontées (identité du candidat, adresse etc.) jusqu'au 10 octobre 2024.

Le Président du CRO et du CNO vérifient à concourir les conditions d'éligibilité et de validité des candidats. Si les conditions sont respectées, les candidats reçoivent un récépissé de candidature -ou un refus par lettre motivée- si les conditions ne sont pas respectées.

L'affichage visible des déclarations de candidatures intervient 36 jours au moins avant la date de dépouillement.

La constitution du bureau de vote et l'envoi du matériel de vote

Les **assesseurs** doivent être des **membres de l'Ordre, électeurs dans la circonscription concernée**. Soit chacune des listes désigne un assesseur, soit, à défaut de désignation (ou un seul est désigné), un tirage au sort permet de choisir le ou les assesseur(s) manquant(s) parmi les électeurs présents et volontaires.

Chaque électeur reçoit en un seul exemplaire, sous enveloppe ordinaire LRAR ou par moyen électronique offrant les mêmes niveaux de sécurité: un avis indiquant le nombre de membres à élire au sein du CRO et au sein du CNO ainsi que les dates et heures locales d'ouverture et de clôture du vote électronique et lieu et heure du dépouillement des scrutins; le règlement intérieur; l'adresse internet dédié au vote, les instructions de vote et les codes secrets masqués de l'électeur à usage unique.

Le CRO doit mettre à disposition des électeurs le matériel informatique nécessaire dans ses locaux, pendant ses heures d'ouverture, et garantir un isolement afin de garder le respect du secret du vote. Le vote blanc est autorisé mais ne sera pas comptabilisé comme suffrage exprimé.

Le dépouillement du scrutin

Le bureau de vote du CNO et l'huissier missionné par le CNO vérifient la conformité du processus des élections avant le descellement des urnes selon la procédure d'une remise des clés. Les régions pourront suivre la cérémonie en visio-conférence.

Les résultats

Les listes recueillant moins de 15 % des suffrages doivent être éliminées. Le procès-verbal est généré automatiquement par le système de vote électronique. Après la signature du PV, ce dernier est définitif et le bureau est dissout. Les Présidents des différents bureaux de vote devront ensuite adresser le PV signé au CNO. Les résultats des votes sont à afficher. Les résultats de chaque région sont publiés sur le site de vote et sur le site du CNO.

Le nombre de sièges à pourvoir au CRO

La composition des CRO varie selon le nombre de membres inscrits dans la circonscription à la date du 5 septembre 2024. Si le nombre de membres inscrits dans la circonscription est inférieur ou égal à 160, le CRO élabore une liste de 8 membres. Entre 161 et 320 = 12 membres ; entre 321 et 500 = 18 membres ; entre 501 et 1 000 = 24 membres ; entre 1 001 et 1 500 = 30 membres ; et plus de 1 500 = 36 membres.

Comment voter?

Le vote a lieu exclusivement par voie électronique, via un site internet de vote sécurisé, accessible depuis n'importe quel ordinateur, et par les moyens informatiques disponibles dans les locaux des CRO/CNO.

Le matériel de vote sera adressé aux électeurs le 28 octobre 2024 par email ou par courrier LRAR. Tout vote exprimé autrement que par l'intermédiaire du site sécurisé sera considéré comme nul. Les deux élections CNO et CRO ont lieu en même temps

Le site internet de vote sera ouvert du 4 novembre au 18 novembre 2024 minuit.

IFECMAG 3° trimestre 2024 51

LE CALENDRIER

Le 7 octobre

Arrêté de la liste des électeurs CNO

Le Président arrête dans les 10 jours francs la liste des électeurs du CNO Les électeurs des CRO sont les électeurs du CNO.

Envoi de la liste des électeurs et non électeurs CRO et CNO à l'huissier près le CNO

Envoi effectué par le CNO.

Il est recommandé de communiquer la liste au Commissaire du Gouvernement.

Entre le 25 octobre et le 30 octobre

Constitution du bureau de vote et envoi du matériel de vote

Composition bureau de vote : Président du CNO, Commissaire du Gouvernement (ou leurs représentants) et 2 assesseurs (désignés ou tirés au sort)

Envoi du matériel de vote :

Par le Président du CRO, à chaque électeur, sous enveloppe ordinaire AR sécurisée par les services postaux ou par moyen électronique offrant les mêmes niveaux de sécurité (à compter du 28 oct).

Le 4 novembre

Ouverture de la période de vote

Les votes au CRO et au CNO ont lieu exclusivement par voie électronique. Le site internet dédié sera ouvert du 4 au 18 novembre à minuit.





OCTOBRE 2024



Au plus tard le 14 octobre

Affichage de la liste des candidats CRO et CNO

Une copie de la déclaration de candidature originale est visiblement affichée selon l'élection, dans les locaux du CRO et du CNO.

Récépissé de la déclaration de candidature

Récépissé ou refus motivé adressé par le Président du CRO ou du CNO, en LRAR, sous 7 jours francs à compter de la déclaration.



Le 31 octobre à 14h30

Scellé du système, électronique sous contrôle d'un huissier de justice

Le scellé des urnes (y compris régionales) se fait au niveau du CNO, sous contrôle de l'huissier près le CNO.

Les CRO, leurs huissiers et les commissaires du Gouvernement peuvent y assister en visioconférence.

3° trimestre 2024 IFECMAC

19 novembre à 14h30 • -

Du 19 novembre au 4 décembre

Dépouillement du scrutin

- Proclamation des résultats
- Etablissement du procès-verbal
- Affichage des résultats à partir de 14h30

Dépouillement des scrutins : Intervient dans chaque CRO, après descellement en central au CNO - Proclamation des résultats : Par les Présidents de chaque bureau de vote régional -Procès-verbal: Etabli par le bureau de vote (de préférence par le Président), signé par ses membres et communiqué

au CNO - Les résultats : Affichage immédiat au siège du CRO et du CNO. Email adressé à la profession (résultats et taux de participation).

Délais de recours contre l'élection

Un recours peut être formé par tout EC électeur/ éligible, par le Commissaire du Gouvernement, dans le CRO concerné.

Au plus tard le 4 décembre

Première réunion du nouveau CRO (soit 15 jours suivant la proclamation des résultats)

Réunion de désignation des membres du bureau. Les CRO communiquent dans les meilleurs délais, le nom de leur nouveau Président, au CNO.

Au plus tard le 8 décembre

Convocation des nouveaux Présidents des CRO à la première réunion du CNO. Ils sont convoqués par LRAR, dans un délai de 4 jours ouvrables suivant la date de leur désignation.



DÉCEMBRE 2024



Au plus tard le 23 novembre

Notification du PV - Notification de leur élection aux nouveaux élus et convocation à la 1ère réunion

Copie du PV : Envoyée au commissaire du Gouvernement CRO et CNO, et au Président du CNO

Notification de leur élection aux nouveaux élus CRO et CNO + convocation à la 1ère réunion de ces instances par LRAR.



Entre le 9 et le 19 décembre

Première réunion du nouveau CNO

Elle doit se tenir 20 jours au moins et 30 jours au plus, après la proclamation des résultats. Selon le calendrier déjà fixé, elle se tiendra le 17 décembre 2024.



Jusqu'au 29 novembre

Possibilité d'obtenir la liste des votants

Dans un délai de 10 jours à compter de l'élection, tout intéressé peut obtenir à ses frais, la liste des votants auprès du secrétariat du CNO.

IFECMAG 3e trimestre 2024