



En partenariat avec



## CERTIFICAT « CONSTRUIRE LE CABINET DE DEMAIN : RENOUVEAU STRATÉGIQUE ET REFONTE DU MODÈLE SOCIAL, ÉCONOMIQUE ET ORGANISATIONNEL »

### # À PROPOS DE CHAIRE IPAG ENTREPRISE INCLUSIVE – GROUPE VYV

Fermeement engagée sur le plan sociétal, l'IPAG Business School a inauguré en mars 2016, sous l'impulsion et la direction du Prof. Maria Giuseppina BRUNA, la Chaire IPAG « Entreprise Inclusive », première Chaire française de recherche-action, dissémination et formation (initiale et continue) consacrée aux défis croisés de l'agilité, de l'inclusion, de l'innovation et de la résilience en entreprise. Forte du soutien d'une douzaine d'Institutions nationales et internationales, de grands groupes et d'organisations syndicales, la Chaire se configure comme un acteur incontournable de la recherche, de l'expertise, de l'expérimentation et de la formation autour de la RSE et du management inclusif. La Chaire bénéficie d'un partenariat stratégique avec le Groupe VYV.

Le Groupe VYV, premier acteur mutualiste de santé et de protection sociale en France né en 2017, est issu de l'union de plusieurs acteurs mutualistes et de l'économie sociale et solidaire : **Chorum, Harmonie Mutuelle, MGEN, MMC, MNT, Smacl Assurances, VYV3 et Groupe Arcade-VYV.**

Les liens entre ses différents métiers (assurance, soins et accompagnement, logement) et leur combinaison en font la singularité. Plus qu'un groupe, c'est une force avec des milliers d'acteurs engagés partout en France, fédérés autour d'une même idée : rendre la santé accessible à tous.

### # UN PARTENARIAT STRATÉGIQUE

Le Groupe VYV accompagne la profession comptable de manière stratégique et transversale sur la santé et le bien-être au travail. Dans cet objectif d'accompagnement, la mise en place du partenariat avec la Chaire IPAG y contribue via des enquêtes sur les défis stratégiques, la prospective du métier d'expert-comptable, le renouveau des *business and social models* et l'hybridation du travail en cabinet.

**En tant qu'experts-comptables, vos enjeux sont aussi les nôtres !**

L'IPAG Business School, association loi de 1901, établissement privé de l'enseignement supérieur, dont le siège social est situé au 184, boulevard Saint Germain 75006 PARIS, dûment enregistrée au RCS de PARIS, SIREN n° 784 280 802.

Groupe VYV, Union Mutualiste de Groupe soumise aux dispositions du Code de la mutualité, n° Siren 532 661 832, n° LEI 969500E016R1L-LI4UF62. Siège social : 62-68, rue Jeanne d'Arc - 75013 Paris - Réalisation MCVYV - 07/23.

Crédits photo : Freepik. Document commercial imprimé en France.



Ne pas jeter sur la voie publique





# NOTRE PROGRAMME CERTIFIANT ÉLIGIBLE AU CPF ET INSCRIT AU RNCP (Programme Grande École de l'IPAG Business School)

Ce programme, dédié aux Experts-comptables, aux Commissaires aux comptes et collaborateurs, se propose d'accompagner la transformation des cabinets en adoptant une perspective originale de pilotage stratégique par l'audit et la prospective. Le programme invite à penser le cabinet de demain sous l'angle de la RSE, en relevant les défis du renouveau socio-organisationnel et managérial et de la transition environnementale. Et ce, afin de construire un cabinet tout à la fois attractif, efficient, inclusif et durable !

## PROGRAMME >

**Formation 5 jours  
en présentiel**

+ 1,5 jour de travail préparatoire et de travail encadré pour obtention de la certification

« IPAG Executive Education »  
& « QUALIOPI »



\* L'ouverture d'une session nécessite 5 personnes

### TARIF

**4 000 € TTC**

### ÉQUIPE PÉDAGOGIQUE

- Prof. M.G. Bruna
- Dr. B. Vincendeau
- Dr. A. Jahmane
- Fatima Dehak
- IFEC
- Groupe VYV

### APPROCHE PÉDAGOGIQUE

2 portes d'entrée :

- S'engager dans une démarche stratégique et prospective (initiation à la stratégie de cabinet)
- Affiner la stratégie du cabinet  
Méthodes : administration digitale d'une enquête, transmission de connaissances par des experts, approche interactive et participative...

### CONTACT

- M. Frédéric Rossi, *Directeur IPAG Executive Education*  
Email : [f.rossi@ipag.fr](mailto:f.rossi@ipag.fr)
- Mme Marie Karoun Vidal, *Directrice Experts-Comptables Groupe VYV*  
Email : [marie.karoun-vidal@groupe-vyv.fr](mailto:marie.karoun-vidal@groupe-vyv.fr)

J-30  
du module 1

### Module 0

#### E-diagnostic de positionnement

Prof. M.G. Bruna & Dr. A. Jahmane (Chaire IPAG E.I.)

- Transmission (en amont) d'un questionnaire afin de réaliser un e-diagnostic de positionnement des cabinets auxquels appartient les participants.
- Synthèse des résultats qui servira de support d'animation et sera intégrée dans le livrable d'intervention du Module 1.
- Analyse comparée des réponses des participants par rapport aux grandes tendances de la profession, telles que décelées par la Chaire Ipag «Entreprise Inclusive» à la faveur d'enquêtes menées en partenariat avec l'IFEC (pendant le Module 1).

#### Analyse 360° du cabinet sur les plans stratégiques, économiques et socio-organisationnels

Intervenants : Prof. M.G. Bruna (Chaire IPAG E.I.) et Grand Témoin VYV/IFEC

- Analyse du positionnement écosystémique et stratégique des cabinets auxquels appartient les participants.
- Analyse comparée des stratégies *business, organization & society* (en capitalisant sur l'e-diagnostic de positionnement, Module 0) ainsi que des modèles managériaux des cabinets auxquels appartient les participants.

2 jrs

### Module 2

#### Refonte des scénarii stratégiques et renouveau du modèle d'organisation, de gouvernance et de management du cabinet

Intervenants : Prof. M.G. Bruna (Chaire IPAG E.I.) et Groupe VYV sur le volet QVT

- Présentation de différents scénarii stratégiques (tirés des recherches-actions menées par la Chaire, VYV et l'IFEC) et discussion quant à leur pertinence au regard du positionnement (présent et souhaité pour le futur) des cabinets auxquels appartient les participants.
- Présentation de nouveaux modèles de gouvernance et organisation du travail (entreprise réticulaire, démarche partenariale et animation écosystémique, télétravail, travail hybride, travail nomade...).
- Description des fondements d'un management d'équipe responsable et efficient, agile et inclusif (avec un focus sur les enjeux de la QVT et prévention des RPS).

1 jr

### Module 3

#### Protection sociale, prévention des risques pros/psycho-sociaux et management de la QVT

Intervenante : Fatima Dehak Groupe VYV

1 jr

### Module 4

#### Repenser l'entreprise (et le cabinet) sous l'angle de la RSE : perspectives juridiques, enjeux éthiques et avantages stratégiques

Intervenants : Dr. B. Vincendeau et Prof. M.G. Bruna (Chaire IPAG E.I.)

- Présentation synthétique des fondements juridiques d'une démarche de responsabilité sociale et environnementale d'entreprise et des obligations légales et réglementaires afférentes.
- Recensement des principaux enjeux éthiques et avantages stratégiques inhérents à une démarche RSE en cabinet (amélioration des pratiques du cabinet et nouvelles missions auprès des clients).

**Des livrables vous seront envoyés à la fin de la formation.**

